



**INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SALTIERRA**

ÍNDICE

I.	GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS	2
II.	MENSAJE INSTITUCIONAL	2
III.	INTRODUCCIÓN	2
IV.	MARCO NORMATIVO	3
V.	MISIÓN Y VISIÓN	3
VI.	DIAGNÓSTICO 2023	4
VII.	PROBLEMAS Y RETOS.	5
VIII.	EJES DE DESARROLLO	5
IX.	INDICADORES	15
X.	CONCLUSIONES	22
XI.	DIRECTORIO	23



## **I. GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

- ✓ Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).
- ✓ Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES).
- ✓ Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT).
- ✓ Tecnológico Nacional de México (TecNM).

## **II. MENSAJE INSTITUCIONAL**

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información, la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato, por lo establecido en el Decreto Gubernativo 118 del 21 de agosto del 2009 en su Artículo 20, Fracción XII, se emite el presente informe de rendición de cuentas.

Con una matrícula de 1690 al inicio del ciclo 2023 -2024, seis programas ofertados, el Instituto tiene influencia en 10 municipios del sur de Guanajuato. La matrícula está conformada por 48.53% mujeres y 51.47% hombres.

El análisis de las fortalezas de la institución vislumbra la oportunidad de alinear aún más los recursos existentes hacia la misión y visión, a partir de su capital intelectual reflejado en sus academias comprometidas con el desarrollo regional y con la formación de sus egresados a través de programas educativos de buena calidad. Lo anterior en un ámbito de mejora continua.

Las limitantes de recursos destinados a la inversión no frenan las tareas para cumplir las metas establecidas y lograr un mayor posicionamiento del Instituto.

El trabajo conjunto con las instancias municipales, estatales y federales permite atender de mejor manera la demanda del servicio educativo, por lo cual es necesario el trabajo colaborativo de manera permanente.



### III. INTRODUCCIÓN

Para el ciclo 2023- 2024, la matrícula es de 1690 estudiantes, con una variación del -1.5% respecto al período anterior. Un efecto de la disminución en 15% de los egresados en los principales proveedores del Instituto a consecuencia de la deserción en bachillerato durante la pandemia del Covid 19.

La previsión en el mantenimiento de la infraestructura física es una prioridad para los próximos años con el fin de tenerla funcional.

### IV. MARCO NORMATIVO

- ✓ Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información.
- ✓ Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato
- ✓ Decreto Gubernativo 118 del 21 de agosto del 2009 en su Artículo 20, Fracción XII
- ✓ Lineamientos Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado de Guanajuato.

### V. MISIÓN Y VISIÓN

#### MISIÓN

**Formamos profesionistas competentes en ciencia y tecnología, con liderazgo social y sentido humano, comprometidos con el desarrollo económico, social, cultural y con la sustentabilidad del país.**

#### VISIÓN

**Al 2024 el Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra es una institución de educación superior tecnológica de vanguardia, con reconocimiento por el destacado desempeño de sus egresados y por su capacidad innovadora en la generación y aplicación de conocimientos.**



## **VI. DIAGNÓSTICO 2023**

El Instituto pasó de 114 estudiantes en el ciclo 2008 – 2009 a 1690 en el ciclo 2023– 2024, así como de la oferta de 2 programas a 6.

Al 2023 cuenta con acreditación de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior en todos los programas evaluables (5), pues Ingeniería en Sistemas Automotrices fue autorizado para su apertura en agosto 2022.

El perfil académico de la planta docente, es como sigue: 20 profesores pertenecen a áreas de licenciatura, y los otros 50 a ingenierías. Del total de los docentes 5 tienen el grado de doctorado, 9 terminaron el doctorado (aún no obtienen el grado académico), 25 de ellos cuentan con maestría y de ellos 16 han obtenido el grado académico y 3 se encuentran estudiando algún doctorado; 31 docentes tienen nivel licenciatura, 3 de ellos están estudiando actualmente alguna maestría.

Los profesores de tiempo completo son 34, Profesor Titular A son 7, Profesor Asociado B son 5 y Profesor Asociado A son 22. Un total de 15 tienen el reconocimiento de Perfil Deseable y uno de ellos pertenece al Sistema Nacional de Investigadores.

La eficiencia terminal histórica, considerando el total de titulados entre el total de egresados es del 62.48%, es decir del Instituto se han titulado 736 de los 1178 egresados.

Las certificaciones vigentes son: ISO 9001 y 14001 versión 2015, ISO 45001:2018, así como ISO 50001:2018. También se tiene reconocimiento por cumplir la norma NMX-R.025.SCFI-2015.

El Instituto en cumplimiento a la Ley de Educación Superior inició los trabajos en el marco del Sistema de Evaluación y Acreditación de Educación Superior.



## VII. PROBLEMAS Y RETOS

El 2023 representó un año de cambios internos a nivel institucional, tanto en el ámbito administrativo como en la dinámica laboral docente.

Continuar el cumplimiento de retos, en el contexto de un clima organizacional complejo permitió mantener actualizadas las fortalezas y debilidades institucionales.

Las acciones de conciliación serán un factor permanente para desempeñar las actividades académico – administrativas con el fin de cumplir los indicadores establecidos en el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo.

El techo presupuestal obliga a planificar, organizar, así como controlar mejor la atención a los estudiantes, pues el crecimiento de matrícula sin incremento de presupuesto, no es sostenible. El Instituto llegó a un punto crítico de limitar el acceso a primer semestre.

El nacimiento del gremio sindical, requiere de un proceso de sensibilización, para las partes involucradas en el trabajo diario al interior del instituto.

## VIII. EJES DE DESARROLLO

El rumbo institucional tiene su base en tres ejes:

### ***a) Calidad educativa, cobertura y fortalecimiento integral***

Objetivos Generales:

1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social
3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.



## Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Fortalecer el nivel de habilitación del profesorado

### Líneas de acción

- Contratar profesores con estudios de posgrado para fortalecer la plantilla docente.
- Promover el desarrollo profesional docente.
- Promover que los docentes cuenten con el reconocimiento de Perfil Deseable.
- Habilitar los docentes con las competencias para la Industria 4.0.

Estrategia: Reconocer el desempeño académico del profesorado

### Líneas de acción

- Promover la participación del profesorado en actividades de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.
- Propiciar el trabajo colaborativo institucional del personal docente en las academias, cuerpos académicos y redes de investigación nacionales entre otros.
- Promover el programa de estímulos al desempeño del personal docente.

Estrategia: Fortalecer la calidad de los programas educativos para promover su acreditación/evaluación.

### Líneas de acción

- Impulsar la evaluación y acreditación de los programas educativos de licenciatura por organismos evaluadores, Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES) y acreditadores reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES).
- Solventar a corto y mediano plazo las observaciones que resulten de las evaluaciones de los programas educativos de licenciatura.
- Impulsar la mejora de los indicadores de capacidad y competitividad académica de los programas educativos de licenciatura.
- Mejorar el indicador de eficiencia terminal.



Estrategia: Incrementar la cobertura de la educación superior y ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades.

#### Líneas de acción

- Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en el Instituto.
- Ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades y niveles, asegurando su pertinencia.
- Gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para atender el rezago e incrementar la cobertura en sus diferentes modalidades.
- Actualizar las especialidades de Programas educativos en temas de industria 4.0.

Estrategia: Asegurar el acceso, permanencia y egreso de los estudiantes

#### Líneas de acción

- Difundir la oferta educativa de licenciatura.
- Impulsar la vinculación con instituciones educativas de nivel medio superior con el propósito de mejorar de manera continua el perfil de los aspirantes.
- Difundir, orientar y gestionar oportunamente las convocatorias de becas y financiamiento educativo que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes.
- Fortalecer el Programa de Tutorías.
- Establecer líneas de investigación educativa con la finalidad de conocer y resolver los problemas de reprobación y deserción de estudiantes.
- Impulsar mecanismos que permitan mejorar el proceso de titulación en los programas de licenciatura y de posgrado.
- Asegurar el seguimiento a la trayectoria académica de los estudiantes del TecNM, con base en un sistema soportado por las tecnologías de la información.



Estrategia: Garantizar la igualdad de oportunidades e inclusión de los grupos vulnerables

Líneas de acción

- Asegurar la incorporación y atención de estudiantes con perspectiva de género e inclusión de grupos vulnerables.
- Fomentar la sana convivencia social con tolerancia e inclusión.
- Impulsar esquemas de inclusión en la atención a los estudiantes.
- Fortalecer la infraestructura educativa acorde con las necesidades de los grupos vulnerables.
- Propiciar la participación de los estudiantes pertenecientes a grupos vulnerables en programas de apoyo.
- Actualizar el marco normativo que asegure la inclusión de estudiantes de grupos vulnerables y con perspectiva de género.

Estrategia: Fomentar la práctica de las actividades deportivas y recreativas.

Líneas de acción

- Promover la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
- Incentivar la participación de los estudiantes en competencias deportivas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Conformar equipos deportivos representativos del instituto.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores y entrenadores deportivos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
- Fomentar en los estudiantes y personal del instituto la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud, con especial referencia a la medicina preventiva.
- Organizar y difundir eventos deportivos locales, regionales y nacionales.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas.





Estrategia: Impulsar la práctica de las actividades culturales, artísticas y cívicas.

#### Líneas de acción

- Promover la participación de los estudiantes en actividades culturales, artísticas y cívicas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Impulsar la organización y difusión de eventos culturales, artísticos y cívicos.
- Promover, impulsar y preservar el patrimonio cultural, pictórico y de obra editorial del instituto tecnológico.
- Fomentar la cultura del aprecio a todas las expresiones de las bellas artes universales.
- Promover círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.
- Conformar grupos culturales, artísticos y cívicos representativos del instituto tecnológico.
- Difundir y preservar las expresiones de las culturas indígenas, de las tradiciones populares, y del arte urbano y comunitario.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores e instructores culturales, artísticos y cívicos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades culturales, artísticas y cívicas del instituto.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales, artísticas y cívicas

Estrategia: Fortalecer el desarrollo humano.

#### Líneas de acción

- Fomentar la práctica de los valores universales e institucionales.
- Promover los valores de respeto y tolerancia para propiciar la sana convivencia y la erradicación de conductas antisociales.
- Promover la participación de los estudiantes en las convocatorias con enfoque social.



Estrategia: Fomentar la internacionalización del Itess

Líneas de acción

- Promover entre los profesores y estudiantes el dominio de una segunda lengua, preferentemente el idioma inglés, al menos el nivel B1, del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas, o sus equivalentes.

**b) Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento**

**Objetivos Generales:**

4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Impulsar el desarrollo de las capacidades científicas y tecnológicas con enfoque en la vocación productiva de las regiones

Líneas de acción

- Promover la sinergia colaborativa interinstitucional para impulsar el máximo aprovechamiento de las capacidades científicas y tecnológicas.
- Fortalecer los mecanismos de vinculación y colaboración con otras instituciones de educación superior, centros de investigación y demás organismos nacionales e internacionales.
- Orientar el desarrollo de la actividad científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable, hacia las áreas prioritarias regionales.
- Promover las actividades de docencia e investigación en redes de colaboración científica y tecnológica.
- Alinear las acciones de generación y aplicación innovadora del conocimiento con las necesidades de los sectores estratégicos.
- Generar proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en temas de industria 4.0.



Estrategia: Impulsar la formación de recursos humanos de alta especialización en investigación y desarrollo tecnológico

Líneas de acción

- Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.
- Impulsar el ingreso, permanencia y evolución del personal docente en el Sistema Nacional de Investigadores.
- Promover la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Apoyar proyectos para incentivar el desarrollo de talento creativo e innovador.
- Formar docentes en temas de industria 4.0.

Estrategia: Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación

Líneas de acción

- Propiciar la participación de los institutos y centros en convocatorias regionales, nacionales e internacionales que ofrezcan recursos para la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Fomentar la participación de los institutos y centros en las convocatorias del CONAHCyT.
- Fomentar proyectos vinculados con el sector productivo en temas de industria 4.0
- Para cada una de las Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento orientar al menos un proyecto de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación hacia la Industria 4.0
- Solicitud de registro ante TecNM de al menos una línea en tema de innovación educativa.



Estrategia: Fortalecer la Vinculación Interinstitucional.

Líneas de acción:

- Consolidar el Consejo de Vinculación.
- Estrechar lazos institucionales con asociaciones afines a la oferta educativa.
- Fortalecer la vinculación con los tres niveles de gobierno
- Ampliar la vinculación con el sector privado.
- Diversificar la vinculación con las instituciones de educación media superior y Superior.
- Colaborar y vincularse con el sector que actualmente está desarrollando proyectos con Industria 4.0.

Estrategia: Generar transferencia de conocimiento y de desarrollo tecnológico al sector productivo.

Líneas de acción:

- Gestionar proyectos que respondan a las necesidades de desarrollo tecnológico con el involucramiento de inversión privada y pública de la zona de influencia del Instituto.
- Fomentar la participación de proyectos en los eventos regionales de Innovación Tecnológica.

Estrategia: Desarrollar el talento emprendedor y la incubación de empresas

Líneas de acción:

- Impulsar el Modelo Talento Emprendedor con el fin de incrementar la cultura emprendedora y la incubación de empresas.
- Convenir con Institutos de la región que operan Centros de Incubación Empresarial para generar la creación de empresas.
- Difundir las ventajas de generar una empresa de base tecnológica, así como sus requerimientos.



Estrategia: Establecer mecanismos para incorporar estudiantes y egresados al mercado laboral.

Líneas de acción:

- Identificar con el apoyo de las Delegaciones de Empleo la demanda ocupacional del entorno para facilitar la incorporación de egresados al mercado laboral.
- Sistematizar con base al seguimiento de las residencias profesionales, la información pertinente a la empleabilidad y la inserción laboral de los egresados.
- Realizar la actualización de las competencias profesionales que favorezcan la inserción laboral de estudiantes y egresados.
- Impulsar la certificación de los estudiantes en competencias profesionales y laborales que faciliten su incorporación temprana al mercado laboral.
- Diseñar, operar y fortalecer el Modelo de Educación Dual.

### ***c) Efectividad Organizacional***

#### **Objetivo General:**

Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad

Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Gestionar ante las instancias municipales, estatales y federales un mayor número de recursos para infraestructura.

Líneas de acción

- Actualizar el plan institucional de crecimiento en infraestructura.
- Generar las justificaciones con base al modelo costo – beneficio de las necesidades de equipamiento y edificación.



- Gestionar con el municipio de Salvatierra y las instancias competentes la regularización del predio.
- Incrementar la cartera de proyectos ejecutivos validados para gestionar recurso.

Estrategia: Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad, la solidaridad y la sustentabilidad.

#### Líneas de acción

- Promover la cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el trabajo.
- Impulsar y fortalecer la cultura de prevención del delito, la violencia y la adicción a las drogas.
- Impulsar, fortalecer y promover protocolos de atención a la sociedad en situaciones de emergencia y de desastres, para participar solidariamente con las autoridades de los tres niveles de gobierno.
- Fomentar el cuidado sustentable del entorno y emprender acciones que contribuyan a mitigar el cambio climático.

Estrategia. Continuar implementando los sistemas de calidad con sus diferentes normas.

#### Líneas de acción:

- Análisis permanente de las normas aplicables al Instituto para atender sus posibles cambios o actualizaciones.
- Seguimiento a las normas de calidad por medio de los grupos de trabajo establecidos para dicho fin.
- Programar los recursos necesarios para lograr o mantener vigentes sus acreditaciones.



## IX. INDICADORES

Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra						
No. INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	META 2023	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2023	% DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	100%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2023	5	100%	100%
			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2023	5		
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	100%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2023	1618	100%	100%
			Matrícula total de estudiantes en el año 2023	1618		
1.2.1	Número de Académicos con plaza	34	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	34	34	100%
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	72	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2023	72	72	100%
1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	50%	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2023	37	37	51.38%
1.2.4	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	10	Número de académicos con perfil deseable en el año 2023	16	16	160%
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	10	Número de académicos con competencias digitales en el año 2023	10	10	100%
1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	5	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2023	5	5	100%



1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año 2023	39	39	98%
1.4.2	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	2	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2023	2	2	100%
1.4.3	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	50%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2023	810	48%	96%
			Número total de académicos y alumnos en el año 2023	1690		
1.4.4	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2023	5	5	100%
1.4.5	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	3	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año 2023	1	1	33%
ET.1.2	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	100%	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2023	6	100%	100%
			Total de programas académicos en el año 2023	6		
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	690	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2023	1501	1501	218%
2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	2%	Matrícula de licenciatura en el año 2023	1690	18%	917%
			Matrícula de licenciatura en el año 2022	1716		
2.2.5	Número de tutores formados	12	Personal académico formados como tutores en el año 2023	10	10	83%
2.2.6	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	55%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2023	23	5%	8%
			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2023-5)	501		





2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	1	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2023	1	100%	100%
ET.2.2	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2023	0	0%	0%
			Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2023	0		
3.1.1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	36%	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2023	230	33%	91%
			Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2023	704		
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	11%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2023	135	11%	103%
			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2023	1189		
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	14	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2023	14	14	100%
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	10	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2023	10	10	100%
3.2.4	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2023		0	0%
3.2.6	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales nacionales e internacionales	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2023	1	1	100%



3.3.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2023	1	100%	100%
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	3	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	3	3	100%
	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	1	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	1	1	100%
	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	180	180	100%
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2023	1	1	100%
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2023	1	1	100%
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	50%	Académicos registrados en el SNI en el año 2023	1	1	200%
			Académicos registrados en el SNI en el año 2023	1	1	
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	50%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2023	1	1	200%
			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2023	1		
4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a través del PRODEP en el año 2023	4	4	400%
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	1	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2023	1	1	100%



4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	55	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2023	55	55	100%
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año 2023	1	1	100%
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2023	1	1	100%
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	1	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2023	1	1	100%
4.2.5	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2023	1	1	100%
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año 2023	2	2	100%
ET.4.1	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año 2023	1	100%	100%
		1	Número de proyectos de investigación financiados en el año 2023	1		
ET.4.2	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2023	1	1	100%
5.1.1	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	1	Consejos de Vinculación en operación en el año 2023	1	1	100%
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	1	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2023	1	1	100%
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	1	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	1	1	100%



			centros vigentes en el año 2023			
5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	8	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año 2023	7	7	88%
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2023	40	40	100%
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	30	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2023	0	0	0%
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2023	0	0	0%
	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología.	1	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año 2023	0	0	0%
5.3.1	Número de empresas incubadas	1	Número de empresas incubadas en el año 2023	1	1	100%
	Número de empresas de base tecnológica creadas	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2023	0	0	0%
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	57%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	71	50%	87%
			Total de egresados	143		
ET.5.1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2023	1	1	100%
ET.5.2	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2023	1	1	100%
6.2.1	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2023	1	1	100%
			Total de Programas de trabajo	1		



6.2.2	Estrategia institucional de comunicación implementada	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2023	1	1	100%
6.2.3	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2023	1	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2023	1	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2023	1	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2023	1	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2023	1	1	100%
6.3.1	Incremento del presupuesto del ITS gestionado	2	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	2	2	100%
6.4.1	Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y revisión de Conflictos de Interés en operación	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año 2023	1	1	100%
6.4.2	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2023	1	1	100%
6.4.3	Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	1	100%
	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N.	1	1	100%
ET.6.1	Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	1	100%



## **X. CONCLUSIONES**

Principales retos para el 2024:

- a) Consolidar el programa de Ingeniería en Sistemas Automotrices;
- b) Gestionar recursos adicionales para la infraestructura educativa;
- c) Desarrollar estudio de pertinencia de un séptimo programa de licenciatura;
- d) Continuar la mejora de los indicadores académicos;
- e) Incrementar el número de profesores inscritos en el Sistema Nacional de Investigadores;
- f) Al 2024, un 10% de los estudiantes de último año estarán en programas de Formación Dual y Certificaciones Ocupacionales;
- g) Gestionar la movilidad académica de estudiantes y docentes;
- h) Proporcionar servicios tecnológicos;
- i) Mejorar la satisfacción de egresados y empleadores;
- j) Incrementar el número de proyectos incubados con una metodología reconocida;
- k) Desarrollo de proyectos de desarrollo tecnológico e investigación con empresas reconocidas;
- l) Consolidar las líneas de investigación reconocidas por el TecNM;
- m) Generar mejor comunicación institucional;
- n) Lograr resultados satisfactorios en la evaluación del clima laboral;
- o) Armonizar los trabajos con la representación sindical.

El Programa Institucional de Innovación y Desarrollo aprobado para el período 2019 – 2024, permite enfocar los esfuerzos en las acciones primordiales, traza el camino por los próximos años.



## XI. DIRECTORIO

<b>Puesto</b>	<b>Nombre</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Correo</b>
Director General	Dr. José Luis Ramírez Ramírez	4666633511	dir_dsalvatierra@tecnm.mx
Subdirector de Administración y Finanzas	C.P. Ramiro Contreras Rodríguez	4666633511	dir_dsalvatierra@tecnm.mx
Encargado de despacho de la Dirección Académica	Mtro. Omar Gil Vázquez	4666633511	comar.gv@salvatierra.tecnm.mx
Director de Planeación y Vinculación	José Alejandro Méndez Trejo	4666633511	plan_dsalvatierra@tecnm.mx
Subdirectora de Vinculación	Lic. Verónica Pohls Covarrubias	4666633511	averonica.pc@salvatierra.tecnm.mx
Subdirector de Posgrado e Investigación	Maestro. Javier Arreguín Soto	4666633511	cjavier.as@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería Industrial	Maestro Omar Gil Vázquez	4666633511	comar.gv@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Innovación Agrícola Sustentable	Ing. Walter Manuel Zúñiga Maldonado	4666633511	dwalter.zm@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Gestión Empresarial	Dr. Rubén Fernando Rueda Chávez	4666633511	cruben.rc@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Tics	Maestro Renato López Enríquez	4666633511	crenato.le@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Mecatrónica	Maestro Juan Morales Cardoso	4666633511	cjuan.mc@salvatierra.tecnm.mx
Encargado del Dpto. Depto. De Investigación	Maestra Verónica Murillo Álvarez	4666633511	averonica.ma@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. Desarrollo Académico	Maestra Laura Villaseñor Enríquez	4666633511	alaura.ve@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Ciencias Básicas	Ing. Jaime Iván Melesio Enríquez	4666633511	djaime.me@salvatierra.tecnm.mx



Dpto. De Contabilidad	M.F. Salvador Alcántar Alcántar	4666633511	asalvador.a.a@salvatierra.tecnm.mx
Encargado del Dpto. De Recursos Materiales	Lic. José Manuel González Baeza	4666633511	ajose.gb@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Personal	Lic. Karla Calderón Rocha	4666633511	akarla.cr@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Planeación y Presupuesto	Maestro Luis Iván Chávez Orozco	4666633511	aluis.co@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Calidad	Maestro Ramón Luis Luna Vaca	4666633511	aramon.lv@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Vinculación	Maestro Ricardo Díaz Alcántar	4666633511	aricardo.da@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Servicios Escolares	Lic. Lizbeth Estefanía Escobar Paniagua	4666633511	alizbeth.ep@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Centro de Cómputo	Ing. Ignacio Lule Nava	4666633511	ajose.ln@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Servicio Social, Residencias Profesionales y Egresados	Ing. Gustavo Cortés Arias	4666633511	agustavo.ca@salvatierra.tecnm.mx